



## Pilotage d'un Plan de Sobriété Hydrique (PSH)

Boiron Frères , Cynthia Kieffer et Jean-Christophe Poncet



### En quelques mots...

Depuis toujours, Boiron Frères est convaincu que la ressource en fruits est intimement liée à la régénération de la nature : « Par la passion du fruit, relier l'homme à la nature ».

Boiron Frères est une entreprise de transformation de fruits en purées qui nécessite une ressource en eau variable, en fonction de la nature du fruit transformé, de la saison et des exigences en sécurité alimentaire. Déjà consciente de la nécessité de préserver l'environnement, elle réduit ses consommations en eau de manière progressive avec une réduction de 26% en volume brut entre 2017 et l'été 2022.

La sécheresse en été 2022 dans la Drôme et les impacts sur l'activité de Boiron Frères, ont accéléré toutes les réflexions sur des terrains jamais encore défrichés. Des actions réalisées sont mises en place au travers d'une WATER Team dédiée, devenue le garde-fou des écarts en eau avec pour slogan : « Chez Boiron Frères, chaque goutte d'eau compte ».



### Les problématiques et besoins ayant justifié l'action

Boiron Frères a vécu 2 crises consécutives au courant de l'été 2022 liées à l'eau :

- la sécheresse 2022 demandant aux industriels de réduire leur consommation en eau jusqu'à 60% ;
- la production d'hydrogène sulfuré (H<sub>2</sub>S) découlant de la réduction drastique de cette eau qui s'est transformée en risque pour les personnes travaillant aux abords des rejets des effluents.



### Les objectifs et finalités

Le Plan de Sobriété Hydrique a pour finalité :

- de réduire les consommations d'eaux issues des ressources naturelles ;
- de répondre aux exigences légales des arrêtés sécheresse ministériels et préfectoraux de la Drôme ;
- de formaliser et piloter un plan de bataille sur plusieurs années pour réduire au minimum le prélèvement des ressources en eaux.



### Les modalités de mise en œuvre (public, territoire, leviers d'action, coopération...)

Le Plan de Sobriété Hydrique (PSH) a été mis en œuvre courant 2022 suite à la sécheresse et afin de respecter la réduction légale de 60% en consommation brute alors que Boiron Frères était en pleine transformation des fruits frais drômois (pêches, abricots...), activité la plus gourmande en consommation d'eau potable pour les opérations de lavages.

Par ailleurs, ces fruits transformés sont surgelés pour préserver la qualité gustative reconnue chez Boiron Frères. Cette surgélation et le stockage en froid négatif, pendant une période de forte chaleur estivale, demandent une plus grande consommation en eau pour le refroidissement et la production de froid industriel.

Malgré ces contraintes saisonnières, une mise en demeure a été établie par la DREAL pour respecter les restrictions préfectorales.

Boiron Frères a dû mettre en place des installations coûteuses en peu de temps, mobiliser des compétences et services importants pendant plusieurs semaines pour respecter ces exigences.

L'objectif de réduction a été atteint rapidement mais sans anticiper totalement les risques collatéraux. Ainsi, une production d'hydrogène sulfuré est survenue, liée à la concentration des effluents et pouvant mettre en danger les hommes intervenant à proximité de ces rejets.

Après de nombreux échanges avec la préfecture et la DREAL, Boiron Frères a réalisé des documents présentant leurs retours sur cette expérience.

Avec l'optique d'aller plus loin en réduction de consommation d'eau, une Water Team a été créée (Process, Qualité, Sécurité, Environnement, Technique, Production) pour réfléchir sur toutes les solutions techniques, organisationnelles et managériales possibles à mettre en place de manière immédiate, à moyen et à long terme.

Des actions immédiates et simples, telles que l'arrêt de l'arrosage de la pelouse en coupant l'eau de la Bourne ou la sensibilisation du personnel ont été décidées. Un bilan hydrique et une cartographie de l'eau ont été établis. Les programmes de nettoyage des lignes ont été optimisés et individualisés selon la nature du fruit.

D'autres actions, nécessitant des investissements importants, ont également été déployées comme le remplacement des Tours AéroRéfrigérantes par un système d'adiabatiques pour un montant de 800 k€.

La volonté de Boiron Frères ne s'arrête plus à ces solutions car un projet à horizon 2026 permettra de récupérer et stocker l'eau de pluie pour la traiter et la réutiliser en fonction de ce que la réglementation sanitaire autorisera.



#### Les principaux résultats obtenus

- Surveillance et pilotage des consommations et Projet REUSE en cours
- Expérience acquise sur les risques
- Réduction de 30 % de la consommation en eau en 5 ans
- 1<sup>ère</sup> entreprise de la Drôme ayant déposée le PSH auprès de la DREAL avec validation
- Entreprise engagée en devenant une « société à mission » pour concrétiser cette volonté (te notion désigne les sociétés commerciales qui se fixent un ou plusieurs objectifs sociaux ou environnementaux)



#### Les 3 enseignements-clés à retenir pour penser à l'avenir de l'eau dans la Drôme

1. Ouvrir la réflexion à 360° sur comment économiser l'eau
2. Chaque goutte d'eau économisée compte
3. Savoir anticiper les contraintes et les impacts induits (sécurité des personnes, environnementaux, sécurité alimentaire, économiques...)

#### Pour en savoir plus (site / contact...)

Boiron Frères - 1 rue Brillat Savarin - 26 300 Châteauneuf-sur-Isère

Site internet : <https://www.my-vb.com/fra>

Référent Eau & Energie : Jean-Christophe Poncet - [jcponcet@boironfreres.com](mailto:jcponcet@boironfreres.com)

Responsable SSE – Cynthia KIEFFER - [ckieffer@boironfreres.com](mailto:ckieffer@boironfreres.com)